

STŘEDNÍ ČLÁNEK PODPORY

Profesionálním managementem ke kvalitní škole...



STRATEGIE
2030⁺

MŠMT

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Mgr. Bc. Martina Běťáková, MŠMT

26. 9. 2022

“Tento zvyk trousit do obecnstva podle libé vůle jakékoli papíry musí naprosto přestat, jakožto pařeniště všeho zmatku.”

J. A. Komenský

STRATEGICKÉ CÍLE

- **SC1:** Zaměřit vzdělávání více na **získávání kompetencí** potřebných pro aktivní občanský, profesní i osobní život
- **SC2:** Snížit **nerovnosti** v přístupu ke kvalitnímu vzdělávání a umožnit maximální rozvoj potenciálu dětí, žáků a studentů



STRATEGICKÉ LINIE



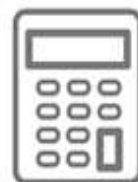
SL1: PROMĚNA OBSAHU, ZPŮSOBŮ
A HODNOCENÍ VZDĚLÁVÁNÍ

SL2: ROVNÝ PŘÍSTUP KE KVALITNÍMU
VZDĚLÁVÁNÍ



SL3: PODPORA PEDAGOGICKÝCH
PRACOVNÍKŮ

SL4: ZVÝŠENÍ ODBORNÝCH KAPACIT,
DŮVĚRY A VZÁJEMNÉ SPOLUPRÁCE



SL5: ZVÝŠENÍ FINANCOVÁNÍ
A ZAJIŠTĚNÍ JEHO STABILITY

PROČ POTŘEBUJEME STŘEDNÍ ČLÁNEK?

- Chybí podpůrný systém pro vedení škol i zřizovatele
- Velké množství malých škol i zřizovatelů
- Extrémní míra autonomie škol = vysoké nároky na ředitele
- Vysoká administrativní zátěž a nízká profesionalita

Nevyvážený poměr času, který ředitel věnuje nepedagogické práci
na úkor pedagogického rozvoje školy

KDO VŠECHNO NABÍZÍ ŠKOLÁM PODPORU?

- MŠMT
- zřizovatel
- NPI ČR
- ČŠI
- krajský úřad
- ORP
- MAP/KAP
- SYPO
- SRP
- APIV A a B
- neziskový sektor
- komerční sektor...

1



STRATEGIE
2030⁺

CO JE CÍLEM?

1. **nastavení systému** komunikace a metodické podpory škol a zřizovatelů
2. **centrální** metodická podpora všech škol a zřizovatelů
3. **regionální** individualizovaná podpora MŠ, ZŠ a zřizovatelů
4. **spolupráce** státní správy, samosprávy a dalších aktérů

...profesionálním managementem ke kvalitnímu vzdělávání

PILOTÁŽ STŘEDNÍHO ČLÁNKU 2021-2023



- 2 roky
- 2 okresy
- MŠ, ZŠ a zřizovatelé
- **centrální SČ**
řízení pilotáže, poradna,
centrální metodická podpora
- **regionální SČ**
metodik – rodina škol,
individualizovaná podpora,
podpora spolupráce

STRUKTURA ŠKOL A ZŘIZOVATELŮ



Semily

62% ZŠ do 100 žáků

89% zřizovatelů do 2000 ob.

Svitavy

51 % ZŠ do 100 žáků

93 % zřizovatelů do 2000 ob.

PILÍŘE ČINNOSTI STŘEDNÍHO ČLÁNKU PODPORY

1) oboustranná komunikace a informovanost z centra

- metodiky a manuály
- vzorové dokumenty a formuláře
- webináře, on-line konzultace
- právní poradna
- metodická linka

2) individuální profesionální podpora škol a zřizovatelů

- metodické konzultace pro vedení škol a zřizovatele
- podpora v nepedagogické oblasti
- rozvoj manažerských dovedností
- komplexní podpora neaktivních škol

3) propojování a spolupráce v území

- součinnost s ORP, KÚ
- spolupráce s MAS, MAP, KAP, ČŠI a NPI a NNO
- propojování formálního a neformálního vzdělávání
- síťování a vzájemné učení

CENTRÁLNÍ TÝM - ČINNOSTI

- Koronalinka + U-linka
- FB profil Střední článek MŠMT
- E-mailová poradna
- Na jednání MŠMT přinášíme zpětnou vazbu z terénu
- Usilujeme o srozumitelnost informací od MŠMT ke školám
- Webináře, on-line konzultace, infoservisy

CENTRÁLNÍ TÝM - METODIKY

- Databáze konkurzů
- Školy zřizované ÚSC
- Správní řízení v MŠ krok za krokem
- Metodika pro zřizovatele k odměňování ředitelů

LEDEN – ČERVEN 2022 v číslech

- 4586 telefonátů
- cca. 2500 e-mailových odpovědí
- 183 dotazů v EPD
- 324 individuálních konzultací přes sociální sítě
- 12 infoservisů/webinářů
- 25 aktivních vystoupení/prezentací na regionálních či celostátních akcích

NEJČASTĚJŠÍ TÉMATA

- školské právo, správní řízení
- pracovní právo
- rozpočty, PHmax, limity nepedagogů
- školní informační systémy
- podpora strategického řízení a leadershipu
- hospitace, DVPP, zavádění inovací, diagnostika, portfolia
- ad hoc – covid, NPO, Ukrajina

LEDEN – ČERVEN 2022 v číslech

SEMILY

- 3,5 úvazku/89 škol
- 217 individuálních konzultací
- 12 skupinových akcí pro školy
- 3 akce se zřizovateli
- 6 akcí s aktéry v území
- 26 % škol vysoká míra podpory
- 37 % škol střední míra podpory
- 32 % škol nízká míra podpory
- 4 % škol nespolupracuje

SVITAVY

- 2 úvazky/ 116 škol
- 162 individuálních konzultací
- 12 skupinových akcí pro školy
- 3 akce se zřizovateli
- 20 setkání s aktéry v území
- 10 % škol vysoká míra podpory
- 55 % škol střední míra podpory
- 35 % škol nízká míra podpory
- 0 % škol nespolupracuje

IPS STŘEDNÍ ČLÁNEK PODPORY

Doba realizace: 1. 7. 2023 – 30. 6. 2029

Celkový rozpočet: 894 999 529 Kč (OP JAK)

Realizátor: MŠMT

Počet úvazků: 150

VYBUDOVÁNÍ A FUNGOVÁNÍ SÍTĚ STŘEDNÍCH ČLÁNKŮ



1 centrální tým (cca. 30 osob)



13 regionálních týmů (cca. 120 osob)



sdílené zázemí s krajskými pobočkami NPI/ČŠI



proškolení a metodické vedení pracovníků středního článku



úzká spolupráce centrálního a regionálních týmů




monitoring a situační zprávy


PODPORA ŠKOL A ZŘIZOVATELŮ Z CENTRÁLNÍ ÚROVNĚ

✓ srozumitelné, praktické a včasné informace

 helpdesk

 jednotné vzory dokumentů a formulářů

 metodiky a návody

 semináře, webináře, odborné panely

 analýzy potřeb škol a zřizovatelů

PODPORA ŠKOL A ZŘIZOVATELŮ PŘÍMO V ÚZEMÍ

každá škola zná svého metodika

individuální a skupinové konzultace pro vedení škol a zřizovatele

„onboarding“ začínajících ředitelů

workshopy a vzdělávací akce v oblasti managementu a nepedagogických agend

spolupráce s KÚ, ORP, NPI, ČŠI v regionu

platforma aktérů ve vzdělávání

V JAKÉ OBLASTI BYSTE UVÍTALI PODPORU STŘEDNÍHO ČLÁNKU?



VÝSLEDKY FB ANKETY

JSME TU PRO VÁS VŠECHNY!

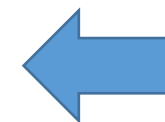
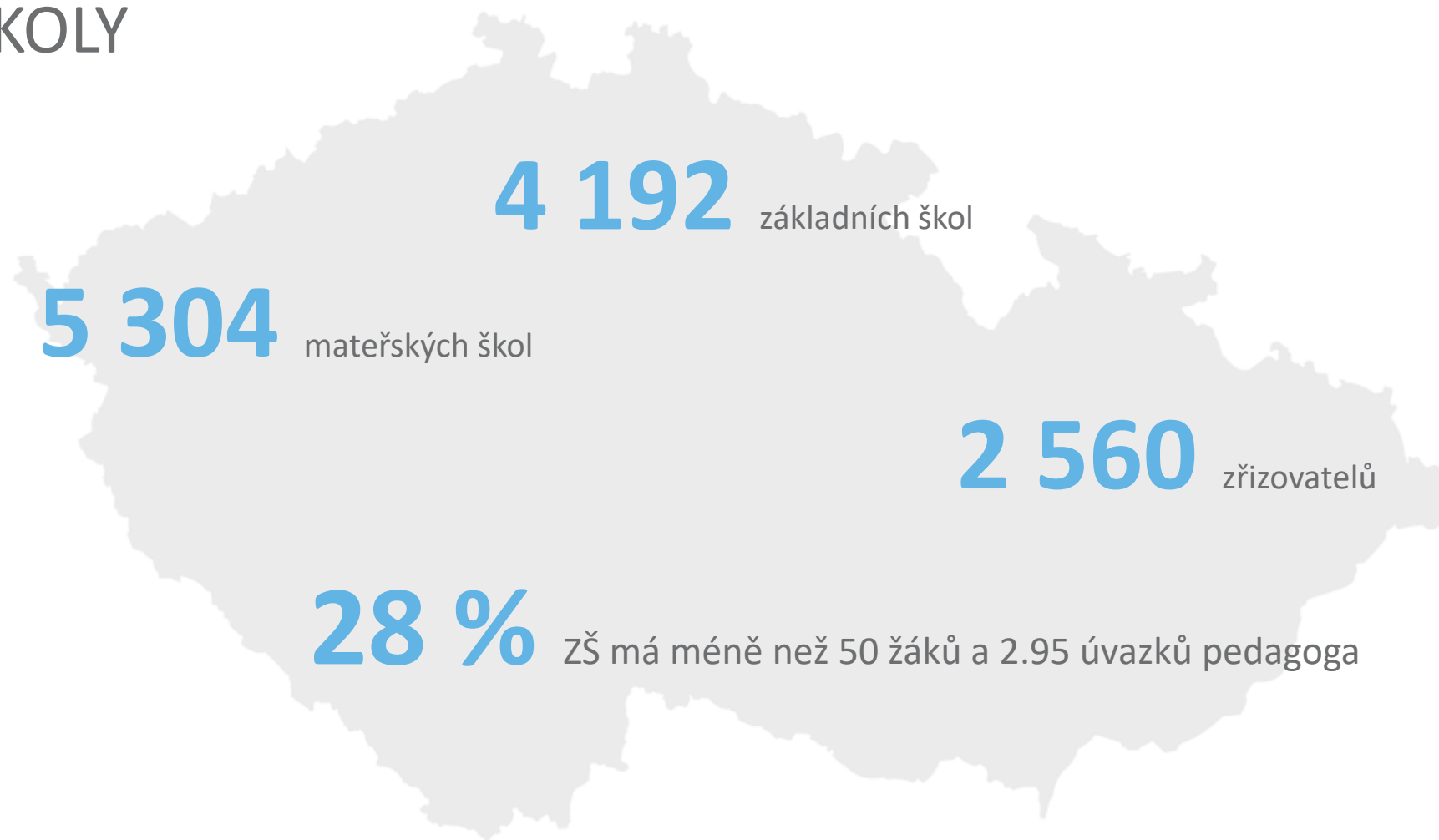


stredniclanek@msmt.cz



www.facebook.com/stredniclanek

NAŠE ŠKOLY



DECENTRALIZACE ŠKOL OECD 2018

