

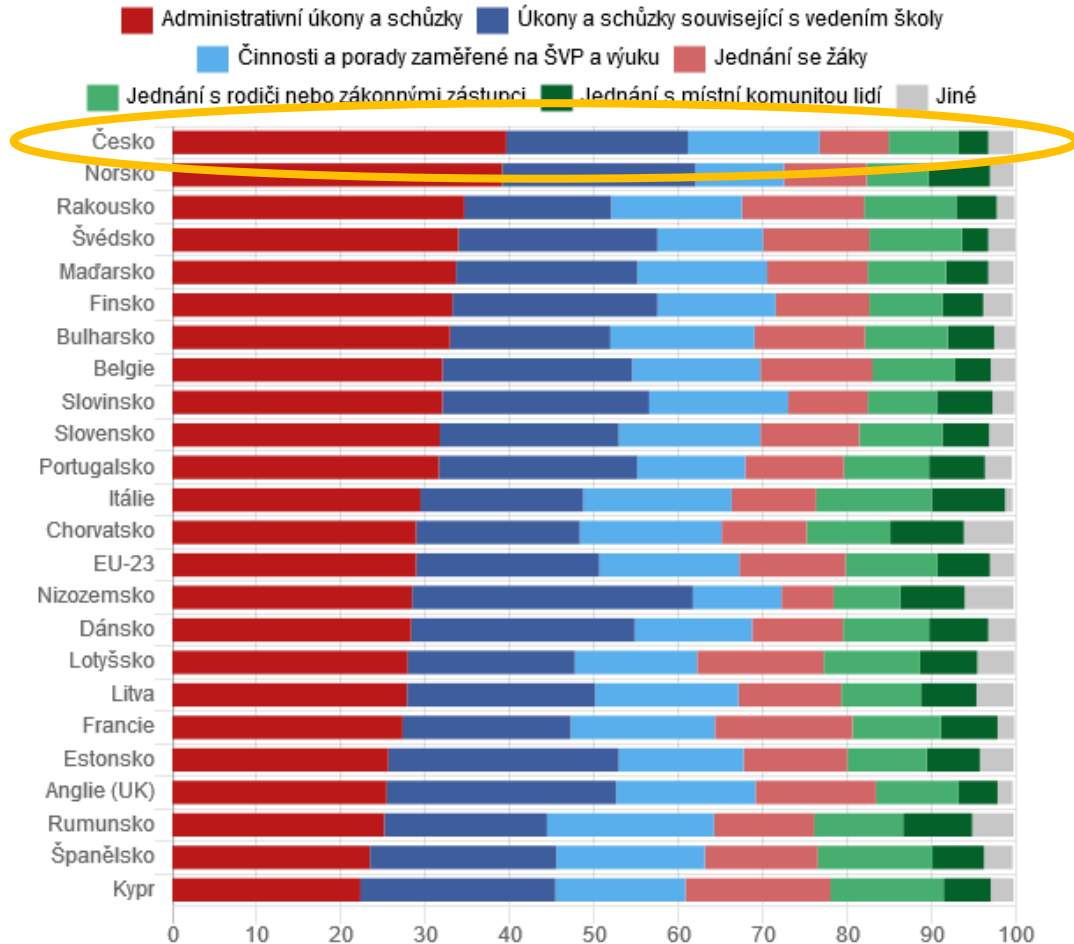
# Když se řekne odbřemenění

Miroslav Hřebecký, EDUin  
konference Zástupce ředitele v hlavní roli  
Praha 2. 11. 2021



# TALIS 2018

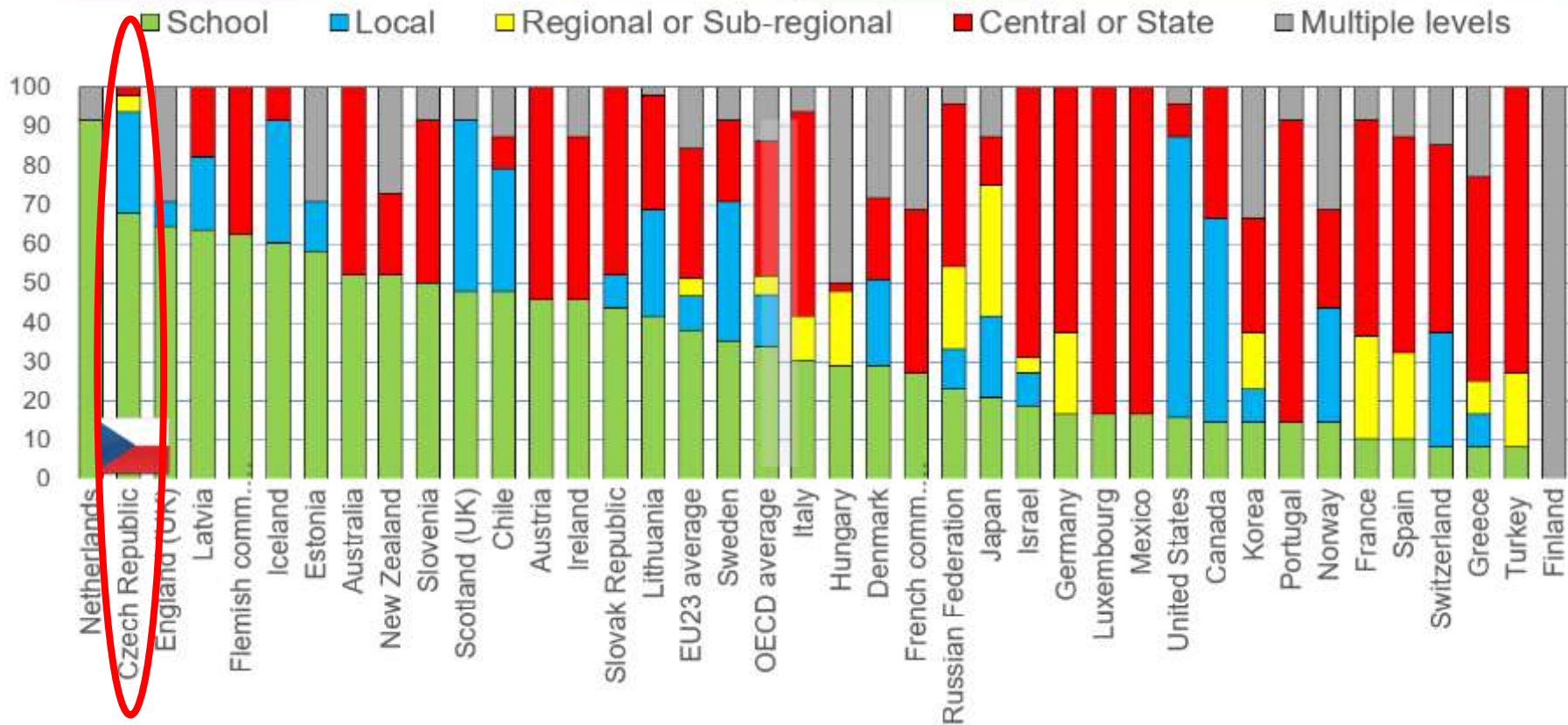
Kolik času věnují ředitelé jednotlivým typům činností:



# Míra decentralizace – odborný deficit

## Who decides?

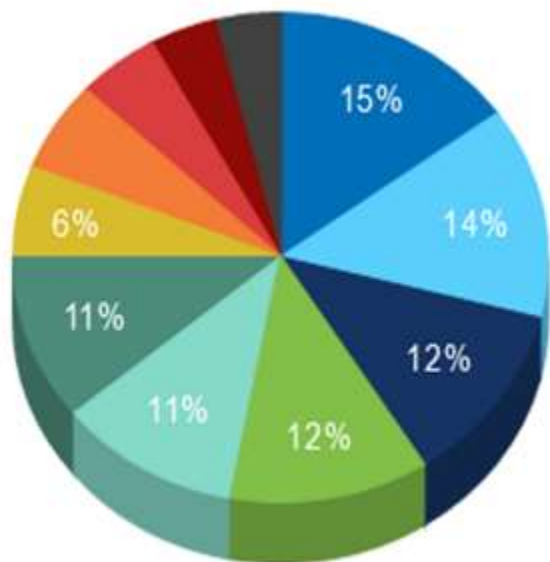
Percentage of decisions taken at each level of government in public lower secondary education (2017)



# Široká agenda = nízká profesionalita

Je to delší a dražší, děláme více chyb.

# Školy vidí odběremeňování jako hlavní úkol pro střední článek



- Poskytovat podporu v oblasti administrativní...
- Přinášet MŠMT aktuální informace ze škol
- Poskytovat nebo koordinovat metodickou po...
- Poskytovat základní právní podporu a porad...
- Podporovat spolupráci mezi školami a další...
- Poskytovat školám aktuální informace releva...
- Koordinovat záměry a aktivity jednotlivých šk...
- Poskytovat podporu školám v oblasti rozvoje...
- Monitorovat dopady rozvojových a podpůrných...

▲ 1/2 ▼

# Odbřemenění musí být prostředek, nikoliv cíl

Jde nám o zlepšení učení dětí

# Priority odbřemenění podle SKŘ

- Účetnictví
- Mzdy
- Výběrová řízení
- Granty, projekty





# projekt vs. proces

procesy se opakují

vyplatí se investovat do jejich  
vylepšování a to opakování usnadňovat

# Jaká je vaše hodinovka?

Opravdu vychází levně,  
když to uděláte sami?

# Outsourcing

# Sdílejte reference na outsourcované služby

je rizikové brát nevyzkoušené  
a pracné pak dodavatele měnit

# System odbřemenění - možnosti

1. **na úrovni školy** - navýšení kapacit administrativních pracovníků, zefektivnění procesů
2. **sdílené služby** na úrovni zřizovatele, svazku škol, ORP (IT správa, spisová služba, licence, zápůjční fond)
3. **digitalizace** (centrální informační systém...)
4. **střední článek** - převzetí části agendy a povinností

# Právní poradenství nejefektivnější na centrální úrovni

portál – šablony dokumentů - hotline

## Pracovní skupina pro střední článek

- odbřemeněním je třeba začít, ale ne skončit
- velikost cca okresu vychází nejvýhodněji
- dobrovolná iniciativa zdola (MAPy)
- vedle servisních služeb snaha o sdílení podpůrných osob a receptů na kvalitní pedagogiku



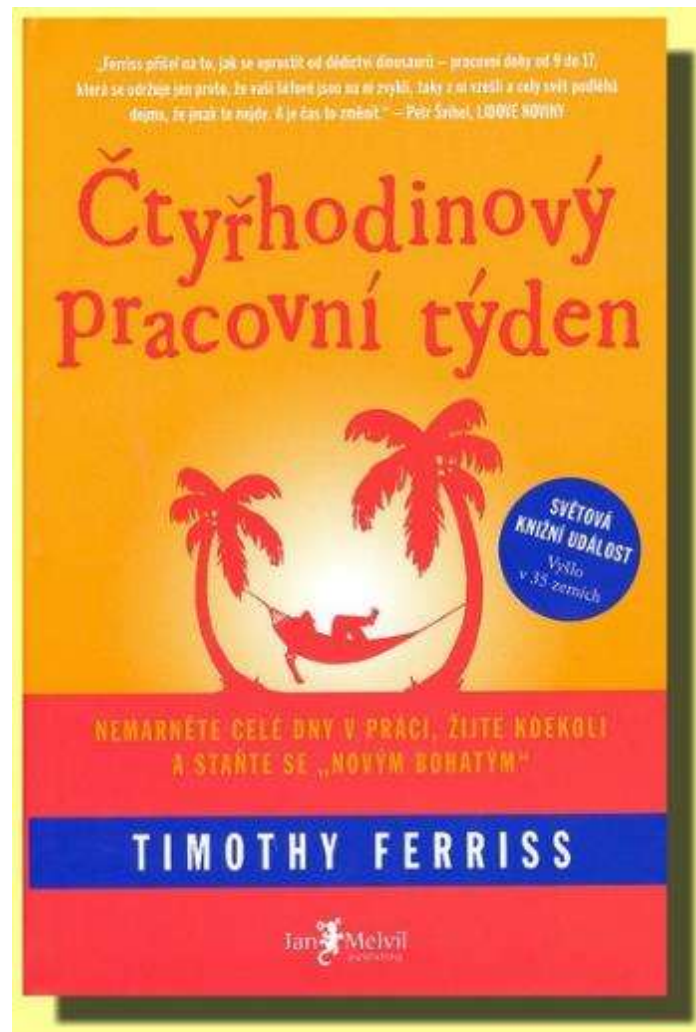
# Recept z Eduzměny (Kutnohorsko)



- Průvodci škol
- Centrum regionální podpory
- Regionální partnerství – board stakeholderů

# EDUin: analýza krajské podpory

Informační platformy a podpora školám v území:  
dobrá praxe krajských samospráv



# Nyní už je to na vás...

[miroslav.hrebecky@eduin.cz](mailto:miroslav.hrebecky@eduin.cz)



Vzdělání je i naše věc